แนวทางการเสนอคำของบลงทุนแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์

เชื่อมโยงนโยบาย พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสอดคล้องแผนการจัดบริการและกำลังคน

1. Gap & Requirement

- ทบทวน วิเคราะห์ GAP ความต้องการและศักยภาพการให้บริการ สภาพปัญหา ภัยสุขภาพ
- แผนการพัฒนาภาพรวมของเขตสุขภาพ
- สอดคล้องเชื่อมโยงนโยบายสำคัญและแผนการพัฒนาภาพรวมของเขตสุขภาพ

2. Master Plan & ก่อสร้าง

- ทบทวน Master Plan เตรียมพื้นที่ให้พร้อม
- ขนาดพื้นที่เพียงพอ
- ออกแบบให้ตรงความต้องการของพื้นที่และแล้วเสร็จทันระยะเวลาเสนอคำของบลงทุน
- ประโยชน์ใช้สอยสอดคล้องการให้บริการ

3. ครุภัณฑ์

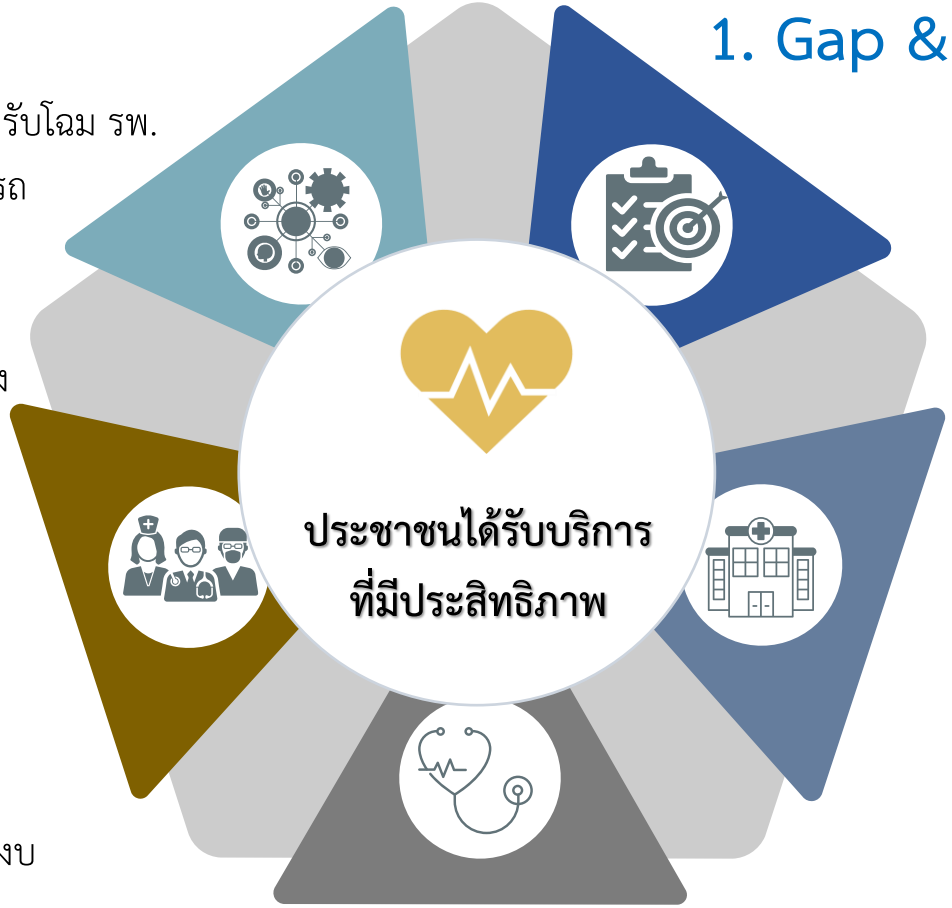
- ทบทวนความต้องการ spec และคำขอครุภัณฑ์ ก่อนอาคารแล้วเสร็จ 1 ปี
- ประเมินความคุ้มค่า โดยเฉพาะครุภัณฑ์ที่มีมูลค่าและค่าบำรุงรักษาสูง
- วิเคราะห์ความคุ้มค่า คุ้มทุน ศักยภาพ และแผนการจัดหาครุภัณฑ์

4. อัตรากำลัง

- วางแผนบริหารอัตรากำลังสอดคล้องและเพียงพอกับแผนการบริการ
- พัฒนาศักยภาพบุคลากร
- ควรเริ่มดำเนินการตั้งแต่ช่วงที่ได้รับจัดสรรงบก่อสร้าง และทบทวนแผนก่อนเปิดบริการ

5. การจัดบริการ

- เชื่อมโยงและสมดุลบริการและการส่งต่อ ปรับโฉม รพ. ให้เป็น รพ.ของประชาชน เพิ่มขีดความสามารถการบริการโดยเน้นผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง
- Service Plan and Service Facility
- ทบทวนแผนการจัดบริการก่อนการก่อสร้างแล้วเสร็จ 1 ปี พร้อมเปิดให้บริการประชาชน



แนวทางการเสนอคำของบลงทุนแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์

เตรียมการ

- **หน่วยงานทบทวน วิเคราะห์ Gap ความต้องการ** ศักยภาพ สภาพปัญหา **จัดทำโครงการ ผ่านการพิจารณา จังหวัด เขต ที่ ผตร. เห็นชอบแล้ว** มายัง กบรส.
- กบรส. **ประสาน กรม สบส. คัดเลือก/ปรับแบบ/ออกแบบ** ก่อสร้าง
- **หน่วยงานขอรับการจัดสรร มายัง สป.สธ.** เสนอ สงป. ตามขั้นตอนงบประมาณต่อไป

ปีแรก

- **หน่วยงานเตรียมการจัดซื้อจัดจ้าง**
- **ดำเนินการก่อสร้าง และรายงานผลอย่างต่อเนื่อง**
- หน่วยงาน**วางแผนอัตรากำลังและแผนจัดบริการ**

ปีที่ 2

- **ดำเนินการก่อสร้าง และรายงานผลอย่างต่อเนื่อง**
- หน่วยงาน**ทบทวนความต้องการครุภัณฑ์** spec และเสนอคำขอครุภัณฑ์
- หน่วยงาน**วางแผนอัตรากำลัง** พัฒนาบุคลากร รองรับการบริการ

ปีที่ 3

- หน่วยงาน**เสนอคำขอครุภัณฑ์**/วางแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ก่อนอาคารแล้วเสร็จ 1 ปี
- หน่วยงานเตรียมการจัดซื้อจัดจ้าง เมื่อได้รับการ**จัดสรรครุภัณฑ์** (ผ่านอนุฯ วาระ 1)
- หน่วยงาน**มีความพร้อมอัตรากำลัง** เพียงพอต่อการจัดบริการ

ก่อสร้างเสร็จ

เปิดให้บริการประชาชน

เครื่องมือสำคัญ

แนวทางการจัดทำคำของบลงทุน
แบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์
รายการก่อสร้าง
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

1. แนวทาง



2. Templet วิเคราะห์ความต้องการรายการก่อสร้าง

แบบฟอร์มรายการก่อสร้าง คำของบลงทุนปีงบ 2570 (เบื้องต้น)

ข้อมูลเสนอพิจารณา

วิเคราะห์ GAP and Requirement		พื้นที่ดำเนินการ		ครุภัณฑ์	อัตรากำลัง	การจัดบริการ	(คาดการณ์) ความต้องการเบื้องต้น		แบบแปลน	ประวัติการขอ	ประเภทหลักเกณฑ์เติมเต็ม	รายชื่อผู้ประสาน	
GAP (ปัญหา)	Requirement (ความต้องการ)	พิจารณาพื้นที่ก่อสร้าง (ขนาดกว้าง*ยาว ที่เตรียมไว้ก่อสร้าง)	แผนการรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างเดิม	ครุภัณฑ์หลักประกอบอาคารที่ต้องใช้พื้นที่จัดวาง	การวางแผนอัตรากำลัง	อธิบายศักยภาพการจัดบริการตามแนวทาง SAP	ชื่อรายการก่อสร้าง (เบื้องต้น)	จำนวน (หน่วย)	- แบบเอกชน - แบบของกรม สบส.	บรรยาย เช่น "เคยขอแล้ว 2 ครั้งในปี 2567 และ 2568"	1.รายการใหม่ อาคารก่อสร้างอื่นๆ 2.รายการเติมเต็ม อาคารบริการรักษาสำหรับรพ.เปิดใหม่หรือสาขา2 3.รายการเติมเต็ม อาคารบริการรักษา เพื่อพัฒนาระบบบริการ หรือ ยกระดับ SAP	ชื่อ-สกุล	เบอร์โทร
บรรยาย	บรรยาย	บรรยาย	บรรยาย	บรรยาย	บรรยาย	บรรยาย	บรรยาย	ตัวเลข	บรรยาย	บรรยาย	บรรยาย	บรรยาย	บรรยาย

Templet วิเคราะห์ความต้องการรายการก่อสร้าง

ส่วนที่ 1 **ข้อมูลหน่วยงาน**

- ✓ หน่วยงาน**มีกรรมสิทธิ์ในที่ดิน/ขออนุญาตเข้าใช้ประโยชน์** ในที่ดินที่คาดว่าจะก่อสร้าง
- ✓ หน่วยงานใหม่ได้รับความ**เห็นชอบการจัดตั้งหน่วยงาน จาก อกพ.สป.**

❑ **ระบุข้อมูลให้ ครบถ้วน ถูกต้อง ตามข้อมูลทำเนียบหน่วยงาน**

เขตสุขภาพ , หน่วยงาน , ตำบล , อำเภอ, จังหวัด , รหัสหน่วยงาน, ระดับหน่วยงาน

Templet วิเคราะห์ความต้องการรายการก่อสร้าง

ส่วนที่ 2 | Gap → Requirement

- ✓ Gap >> ศักยภาพของหน่วยงาน ทิศทางพัฒนา สิ่งที่มีอยู่ สิ่งที่ขาดแล้วมีต้องการ
- ✓ Requirement >> สิ่งที่ต้องการจริงเพื่อเติมเต็มการบริการนั้น (fill gap)



❑ **ระบุข้อมูลให้ครบถ้วน เพียงพอสำหรับการพิจารณา** ตัวอย่างเช่น

GAP >> "โรงพยาบาล.....เป็นโรงพยาบาลขนาด M 2 และโดยศักยภาพปรับระดับSAP อยู่ในระดับA ซึ่งมีการขยายขอบเขตการให้บริการให้ครอบคลุมครบทุกสาขา เนื่องจากโรงพยาบาลฯ มีสถานที่คับแคบ ไม่สามารถขยายเขตออกได้ประกอบกับอาคารที่มีอายุการใช้งานเกิน 25 ปี จำนวน 6 อาคาร

1. อาคารผู้ป่วยใน 30 เตียง (42 ปี) 2.อาคารผู้ป่วยใน 30 เตียง (42 ปี)
3.อาคารซักฟอกพัสดุและซ่อมบำรุง (41 ปี) 4.บ้านพักระดับ 3-4 (41 ปี)
5. บ้านพักระดับ 3-4 (41 ปี) 6. บ้านพักระดับ 1-2 (42 ปี)

โดยอาคารทั้งหมดมีสภาพของอาคารชำรุด คับแคบ พื้นที่ใช้สอยไม่เพียงพอ ไม่ได้มาตรฐาน มีปัญหาด้านระบบการจัดการด้านโครงสร้างของอาคารและสิ่งแวดล้อม ไม่สะดวกต่อการการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ ทำให้การบริหารจัดการไม่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง พื้นที่คับแคบไม่สามารถที่จะขยายหรือก่อสร้างอาคารใหม่ในแนวราบได้ จำเป็นต้องขอสร้างอาคารรองรับผู้ป่วยใน เพื่อเพิ่มพื้นที่ในแนวตั้งเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งในระบบรองรับการบริการในอนาคต

→

Requirement >>

อาคารที่มีความสูงประมาณ 5 ชั้น รองรับการบริการผู้ป่วยในและเพิ่มเติมตามการยกระดับ SAP โดยมีฟังก์ชั่นการใช้สอย เบื้องต้นดังนี้

- ชั้นที่ 1 -3 ห้องผู้ป่วยสามัญ 30 เตียง (รวม 90 เตียง)
- ชั้นที่ 4 - 5 ห้องผู้ป่วยพิเศษ 12 ห้อง (รวม 24 ห้อง)

เพิ่มเติมความเชี่ยวชาญเพาะในการดูแลผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง ผู้ป่วยในการแพทย์แผนไทย แพทย์ผสมผสาน และ Paliative care

Templet วิเคราะห์ความต้องการรายการก่อสร้าง

ส่วนที่ 3

Master Plan & ก่อสร้าง

- ✓ อาคารดังกล่าว**สอดคล้องตามแผนแม่บท (master plan)** ของหน่วยงาน
- ✓ ขนาดพื้นที่ก่อสร้าง**เพียงพอ** (ขนาดกว้าง*ยาว ที่เตรียมไว้ก่อสร้าง)
- ✓ **แผนการรื้อถอน**สิ่งปลูกสร้างเดิม ในกรณีมีการรื้อถอนอาคารเดิม

❑ **ระบุข้อมูลให้ครบถ้วน เพียงพอสำหรับการพิจารณา** ตัวอย่างเช่น

- ขนาดพื้นที่ กว้าง 36 x ยาว 57 เมตร
- มีแผนการรื้อถอนอาคารเดิม โดยใช้ระยะเวลารื้อถอนประมาณ ..... วัน ก่อนส่งมอบพื้นที่

** นำส่งภาพ master plan พร้อมระบุ zoning ให้เห็นถึงตำแหน่งและองศาการวางแนวอาคารผ่านระบบ data sharing



Templet วิเคราะห์ความต้องการรายการก่อสร้าง

ส่วนที่ 4 | ครุภัณฑ์

✓ ครุภัณฑ์หลักประกอบอาคาร ที่ต้องใช้พื้นที่จัดวาง

❑ **ระบุข้อมูลให้ครบถ้วน เพียงพอสำหรับการพิจารณา** ตัวอย่างเช่น

1. สร้างห้อง hybrid OR กี่ห้อง
2. ติดตั้งเครื่องฉายรังสีแบบเร่งอนุภาค กี่เครื่อง
3. ติดตั้งเครื่องตรวจวินิจฉัยโรคด้วยคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า MRI กี่เครื่อง

** ไม่ต้องระบุรายการพื้นฐานของอาคาร เช่น ลิฟท์, ระบบแก๊สทางการแพทย์, ระบบเรียกพยาบาลฉุกเฉิน, ระบบเสียงตามสาย หรือ ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน



Templet วิเคราะห์ความต้องการรายการก่อสร้าง

ส่วนที่ 5 **อัตรากำลัง**

- ✓ วางแผนบริหารอัตรากำลัง<u>สอดคล้องบริการ</u> และ<u>เพียงพอ</u>กับแผนการบริการ
- ✓ พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีศักยภาพ รองรับการบริการ

❑ **ระบุข้อมูลให้ครบถ้วน เพียงพอสำหรับการพิจารณา** ตัวอย่างเช่น

พยาบาลประจำชั้นที่ 1-3 ชั้นละ 18 คน

พยาบาลประจำชั้นที่ 4-5 ชั้นละ 10 คน



Templet วิเคราะห์ความต้องการรายการก่อสร้าง

ส่วนที่ 6 **การจัดบริการ**

- ✓ **อธิบายศักยภาพการจัดบริการตามแนวทางยะระดับศักยภาพตาม SAP**
- ❑ **ระบุข้อมูลให้ครบถ้วน เพียงพอสำหรับการพิจารณา** ตัวอย่างเช่น

“ โรงพยาบาล ..... เป็นโรงพยาบาลขนาด M 2 และโดยศักยภาพปรับระดับSAP อยู่ในระดับ A ซึ่งมีการขยายขอบเขตการให้บริการให้ครอบคลุมครบทุกสาขา โดยวางแผนการจัดบริการหอผู้ป่วยในและเพิ่ม

1.หออภิบาลผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง

2.หอผู้ป่วยในการแพทย์แผนไทย + ผสมผสาน

3. หอผู้ป่วยใน Paliative care .....”



Templet วิเคราะห์ความต้องการรายการก่อสร้าง

ส่วนที่ 7 สรุปความต้องการเบื้องต้น

✓ คาดการณ์ชื่ออาคารในเบื้องต้น และ จำนวนอาคาร

❑ ระบุข้อมูลให้ครบถ้วน เพียงพอสำหรับการพิจารณา ตัวอย่างเช่น



..... “อาคารผู้ป่วยใน 5 ชั้น จำนวน 1 หลัง”.....

..... “อาคารพักเจ้าหน้าที่ จำนวน 2 หลัง”.....

Templet วิเคราะห์ความต้องการรายการก่อสร้าง

ส่วนที่ 8 **ข้อมูลเพิ่มเติม**



- **แหล่งจัดหาแบบแปลน** ระบุ
  - แบบของกองแบบแผน กรม สบส.
  - แบบเอกชน หรือ ประมาณราคาหน่วยงานในพื้นที่
- **ประวัติการขอรับจัดสรร** ระบุ

  เช่น “ เคยขอรับการจัดสรรแล้ว 2 ครั้ง เมื่อปี 2567-2568 ”

  “ เคยขอรับการจัดสรรแล้วเมื่อปี 2568 แล้วกองแบบแผนอยู่ระหว่างการออกแบบใหม่”
- **ประเภทหลักเกณฑ์เติมเต็ม** ระบุ

  1.รายการใหม่ อาคารก่อสร้างอื่นๆ

  2.รายการเติมเต็ม อาคารบริการรักษา สำหรับรพ.เปิดใหม่หรือสาขา2

  3.รายการเติมเต็ม อาคารบริการรักษา เพื่อพัฒนาระบบบริการ หรือ ยกระดับ SAP
- **ชื่อ-สกุล และข้อมูลสำหรับติดต่อ**