สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย
ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. (02) 354-1801-2, (02) 247-4464, (02) 640-7927
Fax. (02) 247-4704, (02) 247-4470 Website: www.thainurse.org, E-mail: ns.head@thainurse.org

เลขรับ ๐๐๙๘๔
วันที่ ๒๙ ม.ค. ๒๕๖๑

ที่ สพท.0067/2561

10 มกราคม 2561

เรื่อง ขออนุมัติบุคลากรในสังกัดเข้ารับการอบรมโดยไม่ถือเป็นวันลา

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด /ผู้อำนวยการโรงพยาบาล /หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล /ผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลรัฐ โรงพยาบาลชุมชน และโรงพยาบาลเอกชน /คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์ / ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาล และหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการและกำหนดการประชุม 2. ใบสมัครเข้าร่วมประชุม

ด้วย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ โดยศูนย์การพัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมผู้บริหารทางการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพองค์กร รุ่นที่ 12 ณ โรงแรมกานต์มณีพาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โดยกำหนดการอบรม 6 สัปดาห์ แบ่งเป็น 3 ระยะดังนี้

ระยะที่ 1 วันที่ 15 - 25 พฤษภาคม 2561 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

ระยะที่ 2 วันที่ 28 พฤษภาคม – 8 มิถุนายน 2561 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง) ฝึกจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล ณ สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง

ระยะที่ 3 วันที่ 11 – 22 มิถุนายน 2561 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

1) การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล การนำเสนอและวิพากษ์
2) การศึกษาดูงานในประเทศ
3) ศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ ประเทศไต้หวัน : ผู้เข้ารับการฝึกอบรมรับผิดชอบเอง (ไม่รวมอยู่ในค่าลงทะเบียน) และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามจำนวนผู้เดินทาง
4) สัมมนาการเรียนรู้จากการศึกษาดูงาน : Learn & Share

การอบรมครั้งนี้คาดว่ามีพยาบาลเข้าร่วมฝึกอบรม จำนวน 40 คน โดยมีค่าลงทะเบียน สำหรับสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 37,000 บาท (สามหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) และสำหรับผู้ที่ไม่ได้เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 42,000 บาท (สี่หมื่นสองพันบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าพยาบาล พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาล และผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าพยาบาล ผู้ตรวจการพยาบาล และผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับสามารถพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลในงานที่รับผิดชอบได้อย่างเหมาะสม

THE NURSES ASSOCIATION OF THAILAND
UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF HER ROYAL HIGHNESS THE PRINCESS MOTHER
21/12 RANGNAM ROAD, BANGKOK 10400. TEL. (662) 354-1801-2, (662) 247-4464, (662) 640-7927
Fax. (662) 247-4704, (662) 247-4470 Website: www.thainurse.org, E-mail: ns.head@thainurse.org

1. ชื่อโครงการ โครงการฝึกอบรมผู้บริหารการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพองค์กร รุ่นที่ 12

2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

3. ผู้รับผิดชอบโครงการ คณะกรรมการศูนย์พัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์

4. หลักการและเหตุผล

ในศตวรรษที่ 21 จะมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม เทคโนโลยี ซึ่งล้วนส่งผลต่อองค์กรทั้งสิ้น ดังนั้น การบริหารจัดการให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการคงอยู่ องค์กรต่าง ๆ จึงต้องมีวิธีการรับฟังเสียงลูกค้าให้ทราบความต้องการและความคาดหวัง เพื่อนำมาวิเคราะห์ประเด็น ค้นหาแนวทางสร้างความผูกพันกับองค์กร การปรับปรุงกระบวนงาน มีการกำหนดกลยุทธ์เพื่อสร้างธุรกิจรูปแบบใหม่และสร้างนวัตกรรมโมเดลธุรกิจเพื่อความได้เปรียบในการแข่งขัน รวมถึงการปรับปรุงโมเดลธุรกิจให้ทันการเปลี่ยนแปลง สร้างคุณค่าที่แตกต่างให้กับลูกค้าในอนาคตและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

สถานการณ์ประชาคมอาเซียนที่เกิดขึ้นก็มีผลทำให้ทุกองค์กรในประเทศไทย ต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรเพื่อการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีความรู้และศักยภาพในการเสริมสร้างพลังองค์กรให้ทันกระแสการเปลี่ยนแปลง จึงเกิดแนวคิดการบริหารรูปแบบใหม่ที่เรียกว่า Future Management เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และมีผลให้การบริหารจัดการขององค์กรพยาบาลต้องปรับเปลี่ยนไปจากเดิมเพื่อความเท่าทันและรองรับการเปลี่ยนแปลงนี้ด้วย ซึ่งผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลทุกระดับจำเป็นต้องมีความรู้ความเข้าใจเรื่อง การบริหารเชิงกลยุทธ์ เศรษฐกิจ ทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บนพื้นฐานคุณธรรมจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ รวมทั้งทักษะต่าง ๆที่เป็นเครื่องมือผู้บริหาร/ผู้นำเพื่อให้สามารถบริหารจัดการงานมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การเตรียมผู้บริหารใหม่และการพัฒนาผู้บริหาร/ผู้นำอย่างต่อเนื่อง จะช่วยให้ผู้ที่ก้าวสู่ตำแหน่งผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลยุคปัจจุบันสามารถบริหารองค์กรพยาบาลในระดับที่ตนรับผิดชอบได้อย่างมั่นใจ ทำให้เกิดบริการพยาบาลที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการขององค์กร ชุมชน สังคม ระบบบริการสุขภาพของประเทศที่เป็นสากล และได้รับการยอมรับร่วมสาขาวิชาชีพการพยาบาลของอาเซียน

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ มีภารกิจหลักในการพัฒนาวิชาชีพการพยาบาล จึงตระหนักถึงความสำคัญของการเตรียมผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาล และการพัฒนาผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลอย่างต่อเนื่อง โดยการจัด**โครงการฝึกอบรมผู้บริหารทางการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพองค์กร รุ่นที่ 12** ขึ้น โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลสามารถบริหารระบบบริการพยาบาลให้เป็นที่ยอมรับด้านคุณภาพการพยาบาลในกลุ่มวิชาชีพการพยาบาล กลุ่มสหสาขาวิชาชีพ ภาคประชาชน ทั้งในประเทศและวิชาชีพการพยาบาลของอาเซียน

5. วัตถุประสงค์ทั่วไป

เพื่อพัฒนาพยาบาลผู้ทำหน้าที่และเตรียมทำหน้าที่ผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาล ให้มีความรู้ความสามารถและทักษะในการบริหารจัดการ มีภาวะผู้นำ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถบริหารจัดการองค์กรพยาบาลในสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง และร่วมมือประสานงานกับบุคลากรทุกระดับทั้งภายในและภายนอกองค์การได้อย่างเหมาะสม

6. วัตถุประสงค์เฉพาะ

เพื่อพัฒนาผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลให้มีสมรรถนะด้านการบริหาร ดังนี้

1. เป็นผู้นำในองค์กรพยาบาล สามารถนำการเปลี่ยนแปลงเพื่อพัฒนาระบบบริการพยาบาล

2. เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหลักการบริหารเชิงกลยุทธ์ สามารถวางแผนการบริหารงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับองค์กรและระบบสุขภาพของประเทศ

3. เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหลักการบริหารทรัพยากรมนุษย์ สามารถประยุกต์ใช้ความรู้พัฒนาทีมงานให้มีประสิทธิภาพสูง

4. เป็นผู้มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถพัฒนาการบริหารจัดการงานให้มีคุณภาพตามเป้าหมายขององค์กรและระบบสุขภาพ

5. สร้างความสัมพันธ์และแลกเปลี่ยนประสบการณ์เป็นเครือข่ายผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลของประเทศ

7. คุณสมบัติผู้เข้ารับการฝึกอบรม

1. หัวหน้ากลุ่มการพยาบาล หัวหน้าพยาบาล หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล
2. ผู้ตรวจการพยาบาล หัวหน้าพยาบาลสาขา ผู้ช่วยหัวหน้ากลุ่มการพยาบาล/หัวหน้าพยาบาล
3. หัวหน้าหอผู้ป่วยที่มีประสบการณ์บริหารหอผู้ป่วย/หน่วยงาน ไม่น้อยกว่า 2 ปี
4. สามารถเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติได้เต็มเวลา

จำนวนที่รับสมัคร 40 คน

8. กำหนดการฝึกอบรม

ระยะเวลาฝึกอบรม 6 สัปดาห์ ตั้งแต่ **วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 22 มิถุนายน 2561**
โดยแบ่งการฝึกอบรมเป็น 3 ระยะ ดังนี้
ระยะที่ 1 วันที่ 15 – 25 พฤษภาคม 2561 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)
ระยะที่ 2 วันที่ 28 พฤษภาคม – 8 มิถุนายน 2561 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)
ระยะที่ 3 วันที่ 11 – 22 มิถุนายน 2561 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

9. สถานที่ฝึกอบรม

โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ประดิพัทธ์ กรุงเทพมหานคร

10. ค่าลงทะเบียน

สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ	37,000 บาท
ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ	42,000 บาท
ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานต่างประเทศ (ประมาณการ) คนละ	25,000 บาท

11. ขอบข่ายเนื้อหาการฝึกอบรม

กลุ่มวิชาที่ 1 การบริหารทางการพยาบาล (Managing Nursing Organization)

Nursing Role in Global Health System
ผู้นิเทศการพยาบาล : เส้นทางการบริหารสู่ความเป็นเลิศ 2561
การบริหารทรัพยากรสุขภาพเชิงเศรษฐศาสตร์
การเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพการพยาบาล
การบริหารตนให้ได้ใจคนในแนวซาเทียร์

กลุ่มวิชาที่ 2 การบริหารองค์กรและภาวะผู้นำ (Managing Organization & Leadership)

การเตรียมความพร้อมสู่ทิศทางใหม่เชิงกลยุทธ์ (The New Strategic Direction)
การวางแผนเชิงกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนขององค์กร (Advance Strategic Planning)
การขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้วยการบริหารโครงการแบบมืออาชีพ (Professional Project Management)
ผู้นำ : พลังแห่งการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management for Leadership)
ทักษะความสามารถใหม่ในการจัดการทรัพยากรมนุษย์ (Human Capital Management : Skill for Future)
การเสริมสร้างผู้นำการพยาบาลให้เป็นโค้ชมืออาชีพ

กลุ่มวิชาที่ 3 การบริหารระบบคุณภาพ (Managing Quality System)

ก้าวกระโดดด้วยนวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิตอล
การพัฒนาระบบการพยาบาลด้วยการจัดการความรู้
การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล
สัมมนา : ต่อยอดผลการศึกษาดูงานโรงพยาบาลและองค์กรที่เป็น Best Practice ในด้าน
: การพัฒนาระบบการบริหารคุณภาพสู่องค์กรสมรรถนะสูง
: การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

12. วิทยากร

1. ผู้นำและผู้บริหารในวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์
2. ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการทั้งภาครัฐและเอกชน

13. วิธีการฝึกอบรม

1. การบรรยาย
2. การใช้สถานการณ์จำลอง
3. การอภิปรายกลุ่ม
4. การสัมมนา
5. การใช้กรณีศึกษา
6. การเรียนรู้จากผู้มีประสบการณ์ตรงทางด้านการบริหารการพยาบาล
7. การฝึกปฏิบัติ
8. การศึกษาดูงานโรงพยาบาลและองค์กรเอกชนที่มีระบบการบริหารจัดการที่ดี
9. การศึกษาดูงานโรงพยาบาลต่างประเทศ

14. การประเมินผลการฝึกอบรม

1. เข้ารับการฝึกอบรมครบตามเวลาที่กำหนด
2. รายงานสรุปผลการเรียนรู้ในแต่ละวัน ตามแบบที่โครงการฝึกอบรมกำหนด
3. ผลการทำกิจกรรมกลุ่ม
4. การนำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล
5. สังเกตพฤติกรรม การมีส่วนร่วม การแสดงความคิดเห็น
6. ตอบแบบประเมินผลการฝึกอบรมรายวิชา และแบบสรุปประเมินผลการฝึกอบรม

15. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจการบริหารการพยาบาล มีแนวทางในการนำความรู้ไปพัฒนาตนเองและประยุกต์ใช้ในหน่วยงานได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เกิดบริการพยาบาลที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของสังคมและระบบบริการสุขภาพของประเทศ นำพาความก้าวหน้าสู่องค์กรและวิชาชีพการพยาบาล

****

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

กำหนดการ โครงการฝึกอบรมผู้บริหารทางการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพองค์กร รุ่นที่ 12 วันที่ 15 พฤษภาคม – 22 มิถุนายน 2561

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 1 วันที่ 15 – 19 พฤษภาคม 2561

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
อังคาร 15 พฤษภาคม 2561	ลงทะเบียน	**Check In** พล ต.ต.ยุพิน เนียมแสง พว.ศิริรัตน์ พว.ขันทอง	**กิจกรรมกลุ่ม : นักบริหารมืออาชีพ** พว.ศิริรัตน์, พว.ขันทอง		**Nursing Role in Global Health System** รศ.ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์		
พุธ 16 พฤษภาคม 2561	สรุป สาระเรียนรู้	**การเตรียมความพร้อมสู่ทิศทางใหม่เชิงกลยุทธ์** (The New Strategic Direction) ดร.ณัฐวัฒน์ นิปกากร			**การเตรียมความพร้อมสู่ทิศทางใหม่เชิงกลยุทธ์** (The New Strategic Direction) ฝึกปฏิบัติ : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปกากร		
พฤหัสบดี 17 พฤษภาคม 2561	สรุป สาระเรียนรู้	**การวางแผนเชิงกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนขององค์กร** (Advance Strategic Planning) ดร.ณัฐวัฒน์ นิปกากร			**การวางแผนเชิงกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนขององค์กร** (Advance Strategic Planning) ฝึกปฏิบัติ : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปกากร		
ศุกร์ 18 พฤษภาคม 2561	สรุป สาระเรียนรู้	**การขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้วยการบริหารโครงการแบบมืออาชีพ** (Professional Project Management) ดร.ณัฐวัฒน์ นิปกากร			**การขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้วยการบริหารโครงการแบบมืออาชีพ** (Professional Project Management) ฝึกปฏิบัติ : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปกากร		
เสาร์ 19 พฤษภาคม 2561	สรุป สาระเรียนรู้	**ผู้นำ : พลังแห่งการบริหารการเปลี่ยนแปลง** (Change Management for Leadership) อ.พลวรรธน์ พิชิตชัยชาญ			**ผู้นำ : พลังแห่งการบริหารการเปลี่ยนแปลง** (Change Management for Leadership) ฝึกปฏิบัติ : อ.พลวรรธน์ พิชิตชัยชาญ		

หมายเหตุ เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 2 วันที่ 21 - 25 พฤษภาคม 2561

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 21 พฤษภาคม 2561	สรุป สาระเรียนรู้	**การบริหารตนให้ได้ใจคนในแนวชาเทียร์** พว.สุวลักษณ์ อัศดรเดชา			**การบริหารตนให้ได้ใจคนในแนวชาเทียร์** พว.สุวลักษณ์ อัศดรเดชา		
อังคาร 22 พฤษภาคม 2561	สรุป สาระเรียนรู้	**ทักษะความสามารถใหม่ในการจัดการทรัพยากรมนุษย์ยุค 4.0** (Human Capital Management : Skill for Future) อ.ดร.ภก.ลือรัตน์ อนุรัตน์พานิช			**ทักษะความสามารถใหม่ในการจัดการทรัพยากรมนุษย์ยุค 4.0** (Human Capital Management : Skill for Future) ฝึกปฏิบัติ : อ.ดร.ภก.ลือรัตน์ อนุรัตน์พานิช		
พุธ 23 พฤษภาคม 2561	สรุป สาระเรียนรู้	**การเสริมสร้างผู้นำการพยาบาลให้เป็นโค้ชมืออาชีพ** อ.ปกรณ์ วงศ์รัตนพิบูลย์			**การเสริมสร้างผู้นำการพยาบาลให้เป็นโค้ชมืออาชีพ** ฝึกปฏิบัติ : อ.ปกรณ์ วงศ์รัตนพิบูลย์, พว.ดร.สุมาลา พรหมา		
พฤหัสบดี 24 พฤษภาคม 2561	สรุป สาระเรียนรู้	**การเสริมสร้างผู้นำการพยาบาลให้เป็นโค้ชมืออาชีพ** อ.ปกรณ์ วงศ์รัตนพิบูลย์			**การเสริมสร้างผู้นำการพยาบาลให้เป็นโค้ชมืออาชีพ** ฝึกปฏิบัติ : อ.ปกรณ์ วงศ์รัตนพิบูลย์, พว.ดร.สุมาลา พรหมา		
ศุกร์ 25 พฤษภาคม 2561	สรุป สาระเรียนรู้	**ผู้นิเทศการพยาบาล : เส้นทางการบริหารสู่ความเป็นเลิศ 2561** (Supervisor : Change in Criteria 2561) พว.นิศมา ภูชคณิต			**การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล** ฝึกปฏิบัติ : พว.อิชยา สุวรรณกุล ,พว.ศิริรัตน์ พิชิตชัยชาญ		

หมายเหตุ เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 2 สัปดาห์ที่ 3 – 4 วันที่ 28 พฤษภาคม – 8 มิถุนายน 2561

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
28 พฤษภาคม -1 มิถุนายน 2561	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม : ศึกษา วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ ขององค์กรที่ท่านสังกัด วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสพัฒนา และภาวะคุกคาม (SWOT) ของหน่วยงานที่ท่านรับผิดชอบ กำหนดแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ของหน่วยงานที่ท่านรับผิดชอบ ให้สัมพันธ์กับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ขององค์กร เลือกแผนปฏิบัติการ ที่ท่านประเมินว่าจำเป็นและจะทำให้บรรลุตามเป้าหมายขององค์กร เพื่อจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพ						
4 - 8 มิถุนายน 2561	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม : เขียนแผนปฏิบัติการ /โครงการพัฒนาคุณภาพ ฉบับสมบูรณ์ ตามแนวทางที่โครงการฝึกอบรมกำหนด โดยมีข้อมูลอ้างอิง ส่งโครงการฉบับสมบูรณ์ มายังสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ **ภายในวันที่ 8 มิถุนายน 2561** ทาง email : wanna.kk.jum@gmail.com จัดทำ Power Point เพื่อใช้ในการนำเสนอโครงการของท่าน เวลา 8 นาที (ไม่ต้องส่ง)						

หมายเหตุ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมศึกษาด้วยตนเองผ่านการจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร โดยใช้ความรู้จากการฝึกอบรมระยะที่ 1 เป็นแนวทาง

โดยมีวิทยากรที่ปรึกษา : พล ต.ต.หญิง ยุพิน เนียมแสง โทร. 083 031 0004 Yupin_ns@hotmail.com

พว.อิชยา สุวรรณกุล โทร. 089 896 5501 ichaya26@hotmail.com

พว.ศิริรัตน์ พิชิตชัยชาญ โทร. 081 821 1121 sirirat.pi@gmail.com

พว.ขันทอง สาสนกุล โทร. 081 626 6396 kunthong16@gmail.com

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 5 วันที่ 11 - 15 มิถุนายน 2561

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 11 มิถุนายน 2561	สรุป สาระเรียนรู้	**การเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพการพยาบาล** พล ร.ต. ดร.อนงค์นุช ภูยานนท์ รน.			**การเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพการพยาบาล** ฝึกปฏิบัติ : พล ร.ต. ดร.อนงค์นุช ภูยานนท์ รน.		
อังคาร 12 มิถุนายน 2561	สรุป สาระเรียนรู้	**ก้าวกระโดดด้วยนวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิตอล** ผศ.ดร.สราวุธ เวชกิจ			**ก้าวกระโดดด้วยนวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิตอล** ฝึกปฏิบัติ : ผศ.ดร.สราวุธ เวชกิจ และคณะ		
พุธ 13 มิถุนายน 2561	สรุป สาระเรียนรู้	**การพัฒนาระบบการพยาบาลด้วยการจัดการความรู้** พว.อรสา พลอยพาณิชย์เจริญ			**ดูงาน : การพัฒนาระบบการพยาบาลด้วยการจัดการความรู้** งานการพยาบาลกุมารเวชศาสตร์ ฝ่ายการพยาบาล รพ.ศิริราช		
พฤหัสบดี 14 มิถุนายน 2561	สรุป สาระเรียนรู้	**ดูงาน : การบริหารองค์กรในยุคดิจิตอล**			**ดูงาน : การบริหารองค์กรในยุคดิจิตอล**		
ศุกร์ 15 มิถุนายน 2561	สรุป สาระเรียนรู้	**การบริหารทรัพยากรสุขภาพเชิงเศรษฐศาสตร์** พว.ดร.สุรีรัตน์ งามเกียรติไพศาล			**Shape up โครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร** พว.อิชยา พล ต.ต.ยุพิน, พว.ศิริรัตน์ , พว.ขันทอง		

หมายเหตุ (1) **แบ่งกลุ่มสรุปบทเรียนการศึกษาดูงานในประเทศ 4 กลุ่ม**

(2) **ศึกษาดูงานโรงพยาบาล ณ ประเทศไต้หวัน วันที่ 15 – 19 มิถุนายน 2561**

>>> โปรดนำ Passport ที่มีอายุใช้งานมากกว่า 6 เดือน นับจากวันที่เดินทางมาในการฝึกอบรมระยะที่ 1 ด้วย

(3) เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 6 วันที่ 18 - 22 มิถุนายน 2561

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 18 มิถุนายน 2561	**ศึกษาดูงานโรงพยาบาล ณ ประเทศไต้หวัน**				**ศึกษาดูงานโรงพยาบาล ณ ประเทศไต้หวัน**		
อังคาร 19 มิถุนายน 2561	**ศึกษาดูงานโรงพยาบาล ณ ประเทศไต้หวัน**				**สัมมนาต่อยอดการศึกษาดูงาน ร.พ.ณ ประเทศไต้หวัน** พว.อิชยา สุวรรณกุล , พว.ศิริรัตน์ พิชิตชัยชาญ		
พุธ 20 มิถุนายน 2561	**การนำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร** พว.อิชยา, พล ต.ต.หญิง ยุพิน, พว.ศิริรัตน์ , พว.ขันทอง , พว.สดใส				**การนำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร** พว.อิชยา, พล ต.ต.ยุพิน ,พว.ศิริรัตน์, พว.ขันทอง, พว.สดใส		
พฤหัสบดี 21 มิถุนายน 2561	**การนำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร** พว.อิชยา, พล ต.ต.หญิง ยุพิน, พว.ศิริรัตน์, พว.ขันทอง, พว.สดใส				**การนำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร** พว.อิชยา, พล ต.ต.ยุพิน , พว.ศิริรัตน์, พว.ขันทอง, พว.สดใส		
ศุกร์ 22 มิถุนายน 2561	**สัมมนาต่อยอดการศึกษาดูงาน** (Learn & Share) พว.อิชยา พว.ศิริรัตน์		**ประเมินผล** **โครงการฝึกอบรม**	**พิธีรับวุฒิบัตร** และ **ปิดการฝึกอบรม**	ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเดินทางกลับโดยสวัสดิภาพ		

หมายเหตุ (1) **งานสังสรรค์ วันพฤหัสบดี 21 มิถุนายน 2561 เวลา 18.00 – 22.00 น.**

(2) เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน