สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย
ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. (02) 354-1801-2, (02) 247-4464, (02) 640-7927
Fax. (02) 247-4704, (02) 247-4470 Website: www.thainurse.org, E-mail: ns.head@thainurse.org

ฟ่วนๆ

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี
เลขรับ 11480
วันที่ ๓๑ ต.ค. ๒๕๕๙
เวลา

ที่ สพท.1336/2559

27 กันยายน 2559

เรื่อง ขออนุมัติบุคลากรในสังกัดเข้ารับการอบรมโดยไม่ถือเป็นวันลา

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด /ผู้อำนวยการโรงพยาบาล /หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล /ผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลรัฐ โรงพยาบาลชุมชน และโรงพยาบาลเอกชน /คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์ / ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาล และหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการและกำหนดการประชุม 2. ใบสมัครเข้าร่วมประชุม

ด้วย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ โดยศูนย์การพัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมผู้บริหารการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพองค์กร รุ่นที่ 11 ณ โรงแรมกานต์มณีพาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โดยกำหนดการอบรม 6 สัปดาห์ แบ่งเป็น 3 ระยะดังนี้

ระยะที่ 1 วันที่ 27 มีนาคม – 7 เมษายน 2560 (2 สัปดาห์ = 80 ชั่วโมง)

ระยะที่ 2 วันที่ 10 – 21 เมษายน 2560 ฝึกจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล ณ สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง

ระยะที่ 3 วันที่ 24 เมษายน – 5 พฤษภาคม 2560 (2 สัปดาห์ 180 ชั่วโมง)

1) การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล การนำเสนอและวิพากษ์
2) การศึกษาดูงานในประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีระบบ/รูปแบบการบริหาร/การปฏิบัติการพยาบาลที่เป็น Best practice/Good practice : โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลศิริราช ปิยมหาราชการุณย์ โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท
3) ศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีชื่อเสียง มีผลงานที่เป็น Best practice/Good practice : ผู้เข้ารับการฝึกอบรมรับผิดชอบเอง (ไม่รวมอยู่ในค่าลงทะเบียน) และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามจำนวนผู้เดินทาง
4) สัมมนาการเรียนรู้จากการศึกษาดูงาน : Learn & Share

การอบรมครั้งนี้คาดว่ามีพยาบาลเข้าร่วมฝึกอบรม จำนวน 40 คน โดยมีค่าลงทะเบียน สำหรับสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 37,000 บาท (สามหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) และสำหรับผู้ที่ไม่ได้เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 42,000 บาท (สี่หมื่นสองพันบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าพยาบาล พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาล และผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าพยาบาล ผู้ตรวจการพยาบาล และผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับ สามารถพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลในงานที่รับผิดชอบได้อย่างเหมาะสม

THE NURSES ASSOCIATION OF THAILAND
UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF HER ROYAL HIGHNESS THE PRINCESS MOTHER
21/12 RANGNAM ROAD, BANGKOK 10400. TEL. (662) 354-1801-2, (662) 247-4464, (662) 640-7927
Fax. (662) 247-4704, (662) 247-4470 Website: www.thainurse.org, E-mail: ns.head@thainurse.org

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ จึงใคร่ขอเชิญผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับและผู้ที่จะเตรียมเป็นผู้บริหาร ได้แก่พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้ากลุ่มงานพยาบาล หัวหน้าสาขาการพยาบาล หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลเฉพาะทาง พยาบาลอาวุโส และพยาบาลที่สนใจในหน่วยงานของท่านเข้าร่วมฝึกอบรมในโครงการนี้ ผู้เข้ารับการอบรมมีสิทธิ์เบิกค่าลงทะเบียน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พักจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ และสามารถเข้าร่วมประชุมโดยไม่ถือเป็นวันลา เมื่อได้รับอนุมัติจากต้นสังกัดแล้ว โดยส่งใบสมัครพร้อมค่าลงทะเบียน ธนาณัติสั่งจ่าย ปณ.ราชเทวี หรือโอนเงินมายังสมาคมพยาบาลฯ ธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 ชื่อบัญชีสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ภายในวันที่ 17 มีนาคม 2560

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรม และขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์เชิญชวนผู้สนใจเข้าร่วมอบรมตามกำหนดวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ขอขอบคุณในความร่วมมือในการเตรียมความพร้อมและร่วมพัฒนาผู้บริหารการพยาบาลเพื่อประโยชน์ในการพัฒนางานบริการพยาบาลมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์สุปาณี เสนาดิสัย)
นายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

งานสารบรรณ (นางสาววรรณา คงคลัง)
โทรศัพท์ 0-2354-1801-2 ต่อ 12
โทรสาร 0-2247-4704, 0-2247-4470

ใบสมัครโครงการฝึกอบรมผู้บริหารการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพองค์กร รุ่นที่ 11

ระยะเวลาฝึกอบรม 6 สัปดาห์ ตั้งแต่ วันที่ 27 มีนาคม ถึงวันที่ 5 พฤษภาคม 2560

ระยะที่ 1 วันที่ 27 มีนาคม – 7 เมษายน 2560 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

ระยะที่ 2 วันที่ 10 – 21 เมษายน 2560 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

ระยะที่ 3 วันที่ 24 เมษายน – 5 พฤษภาคม 2560 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

ณ โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

.....

ชื่อ (นาย,นาง,น.ส.).....นามสกุล.....ชื่อเล่น.....

นามสกุลเดิม.....ปีการศึกษาที่สำเร็จ.....

เลขที่สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ.....เลขที่ใบอนุญาต.....

สถานที่ทำงาน.....

สถานที่ติดต่อ.....

โทรศัพท์.....โทรสาร.....มือถือ.....

E-mail : .....

ค่าลงทะเบียน **ภายในวันที่ 17 มีนาคม 2560**

( ) สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 37,000 บาท (สามหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน)

( ) ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 42,000 บาท (สี่หมื่นสองพันบาทถ้วน)

การส่งเงิน สั่งจ่าย **สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ**

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

( ) ธนาณัติจ่าย ปณ.ราชเทวี

( ) โอนเข้าบัญชีธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ **เลขที่บัญชี 052-2-03328-6** (กรุณาส่งสำเนาใบโอนมายังสมาคมพยาบาลฯ โทรสาร 0-2247-4704)

หมายเหตุ 1. โปรดพิมพ์/เขียน ใบสมัครให้ชัดเจน

2. กรุณาติดต่อกลับสมาคมพยาบาลฯ โทรศัพท์ 0-2354-1801-2 ต่อ 14 โทรสาร 0-2247-4704

3 .สมาคมพยาบาลฯขอสงวนสิทธิ์ปิดรับลงทะเบียนหากมีผู้เข้าอบรมเต็มจำนวน

ลงชื่อ.....

โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ห้องพักเดี่ยว / คู่ ราคา 1,000 บาท/ห้อง/คืน

พร้อมอาหารเช้า

สำรองห้องพัก โทรศัพท์ 02-618-6977 – 85 ต่อ 149

1. ชื่อโครงการ **โครงการฝึกอบรมผู้บริหารการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพองค์กร รุ่นที่ 11**

2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย
ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

3. ผู้รับผิดชอบโครงการ คณะกรรมการศูนย์การพัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์

4. หลักการและเหตุผล

สถานการณ์ประชาคมอาเซียนที่เกิดขึ้น เป็นผลทำให้ทุกองค์กรในประเทศไทยต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรเพื่อการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีความรู้และศักยภาพในการเสริมสร้างพลังองค์กรให้ทันกระแสการเปลี่ยนแปลง จึงเกิดแนวคิดการบริหารรูปแบบใหม่ที่เรียกว่า Future Management เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และมีผลให้การบริหารจัดการขององค์กรพยาบาลต้องปรับเปลี่ยนไปจากเดิมเพื่อความเท่าทันและรองรับการเปลี่ยนแปลงนี้ด้วย ซึ่งผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลทุกระดับจำเป็นต้องมีความรู้ความเข้าใจเรื่อง การบริหารเชิงกลยุทธ์ เศรษฐกิจทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บนพื้นฐานคุณธรรมจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ รวมทั้งทักษะต่าง ๆที่เป็นเครื่องมือผู้บริหาร/ผู้นำเพื่อให้สามารถบริหารจัดการงานอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การเตรียมผู้บริหารใหม่และการพัฒนาผู้บริหาร/ผู้นำอย่างต่อเนื่อง จะช่วยให้ผู้ที่ก้าวสู่ตำแหน่งผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลยุคปัจจุบันสามารถบริหารองค์กรพยาบาลในระดับที่ตนรับผิดชอบได้อย่างมั่นใจ ทำให้เกิดบริการพยาบาลที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการขององค์กร ชุมชน สังคม ระบบบริการสุขภาพของประเทศที่เป็นสากล และได้รับการยอมรับจากบุคลากรร่วมสาขาวิชาชีพการพยาบาลของอาเซียน

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ มีภารกิจหลักในการพัฒนาวิชาชีพการพยาบาล จึงตระหนักถึงความสำคัญของการเตรียมผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาล และการพัฒนาผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดโครงการฝึกอบรมผู้บริหารทางการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพองค์กร รุ่นที่ 11 โดยมีเป้าหมาย เพื่อให้ผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลสามารถบริหารระบบบริการพยาบาลให้เป็นที่ยอมรับด้านคุณภาพการพยาบาลในกลุ่มวิชาชีพการพยาบาล กลุ่มสหสาขาวิชาชีพ ภาคประชาชน ทั้งในประเทศและวิชาชีพการพยาบาลของอาเซียน

5. วัตถุประสงค์ทั่วไป

เพื่อพัฒนาพยาบาลผู้ทำหน้าที่และเตรียมทำหน้าที่ผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาล ให้มีความรู้ความสามารถและทักษะในการบริหารจัดการ มีภาวะผู้นำ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถบริหารจัดการองค์กรพยาบาลในสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง และร่วมมือประสานงานกับบุคลากรทุกระดับทั้งภายในและภายนอกองค์การได้อย่างเหมาะสม

6. วัตถุประสงค์เฉพาะ

เพื่อพัฒนาผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลให้มีสมรรถนะด้านการบริหาร ดังนี้

1. เป็นผู้นำในองค์กรพยาบาล สามารถนำการเปลี่ยนแปลงเพื่อพัฒนาระบบบริการพยาบาล
2. เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหลักการบริหารเชิงกลยุทธ์ สามารถวางแผนการบริหารงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับองค์กรและระบบสุขภาพของประเทศ

3. เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหลักการบริหารทรัพยากรมนุษย์ สามารถประยุกต์ใช้ความรู้พัฒนาทีมงานให้มีประสิทธิภาพสูง

4. เป็นผู้มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถพัฒนาการบริหารจัดการงานให้มีคุณภาพตามเป้าหมายขององค์กรและระบบสุขภาพ

5. สร้างความสัมพันธ์และแลกเปลี่ยนประสบการณ์เป็นเครือข่ายผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลของประเทศ

7. คุณสมบัติผู้เข้ารับการฝึกอบรม

1. หัวหน้ากลุ่มการพยาบาล หัวหน้าพยาบาล หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล
2. ผู้ตรวจการพยาบาล หัวหน้าพยาบาลสาขา ผู้ช่วยหัวหน้ากลุ่มการพยาบาล/หัวหน้าพยาบาล
3. หัวหน้าหอผู้ป่วยที่มีประสบการณ์บริหารหอผู้ป่วย/หน่วยงาน ไม่น้อยกว่า 2 ปี
4. สามารถเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติได้เต็มเวลา

จำนวนที่รับสมัคร 40 คน

8. กำหนดการฝึกอบรม

ระยะเวลาฝึกอบรม 6 สัปดาห์ ตั้งแต่ **วันที่ 27 มีนาคม 2560 ถึงวันที่ 5 พฤษภาคม 2560**
โดยแบ่งการฝึกอบรมเป็น 3 ระยะ ดังนี้
ระยะที่ 1 วันที่ 27 มีนาคม – 7 เมษายน 2560 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)
ระยะที่ 2 วันที่ 10 – 21 เมษายน 2560 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)
ระยะที่ 3 วันที่ 24 เมษายน – 5 พฤษภาคม 2560 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

9. สถานที่ฝึกอบรม

โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ประดิพัทธ์ กรุงเทพมหานคร

10. ค่าลงทะเบียน

สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ	37,000 บาท
ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ	42,000 บาท
ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานต่างประเทศ (ประมาณการ) คนละ	--------- บาท

11. ขอบข่ายเนื้อหาการฝึกอบรม

กลุ่มวิชาที่ 1 การบริหารทางการพยาบาล (Managing Nursing Organization)
การเสริมสร้างความร่วมมือด้านวิชาชีพการพยาบาลของอาเซียน
การพัฒนาระบบนิเทศการพยาบาลแบบครบวงจร
การบริหารทรัพยากรสุขภาพเชิงเศรษฐศาสตร์
การเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพการพยาบาล

ฯ

กลุ่มวิชาที่ 2 การบริหารองค์กรและภาวะผู้นำ (Managing Organization & Leadership)
การพัฒนาแผนกลยุทธ์องค์กรเชิงอนาคต (Future Organization: Strategic Development)
การออกแบบระบบงานสู่องค์กรสมรรถนะสูง (HPO: Work System Design)

การบริหารโครงการแบบมืออาชีพ (Professional Project Management)
การบริหารการเปลี่ยนแปลงภาคปฏิบัติ (Change Management in Action)
การพัฒนาภาวะผู้นำด้วยหลัก ม.สีคราม
การจัดการทรัพยากรมนุษย์แบบองค์รวม (Holistic Human Capital Management)
การเสริมสร้างผู้นำให้เป็นโค้ชมืออาชีพ

กลุ่มวิชาที่ 3 การบริหารระบบคุณภาพ (Managing Quality System)
การคิดสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์กรแห่งนวัตกรรม (Initiative: Innovation Organization)
การจัดการความรู้ : จากแนวคิดสู่การปฏิบัติ (KM: Transforming Ideas into Action)
12 กิจกรรมทบทวน
การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล
การบริหารสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์
สัมมนา : ต่อยอดผลการศึกษาดูงานโรงพยาบาลและองค์กรที่เป็น Best Practice ในด้าน : การพัฒนาระบบการบริหารคุณภาพสู่องค์กรสมรรถนะสูง
: การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

12. วิทยากร

1. ผู้นำและผู้บริหารในวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์
2. ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการทั้งภาครัฐและเอกชน

13. วิธีการฝึกอบรม

1. การบรรยาย
2. การใช้สถานการณ์จำลอง
3. การอภิปรายกลุ่ม
4. การสัมมนา
5. การใช้กรณีศึกษา
6. การเรียนรู้จากผู้มีประสบการณ์ตรงทางด้านการบริหารการพยาบาล
7. การฝึกปฏิบัติ
8. การศึกษาดูงานโรงพยาบาลและองค์กรเอกชนที่มีระบบการบริหารจัดการที่ดี
9. การศึกษาดูงานโรงพยาบาลต่างประเทศ

14. การประเมินผลการฝึกอบรม

1. เข้ารับการฝึกอบรมครบตามเวลาที่กำหนด
2. รายงานสรุปผลการเรียนรู้ในแต่ละวัน ตามแบบที่โครงการฝึกอบรมกำหนด
3. ผลการทำกิจกรรมกลุ่ม
4. การนำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพขององค์กร
5. สังเกตพฤติกรรม การมีส่วนร่วม การแสดงความคิดเห็น
6. ตอบแบบประเมินผลการฝึกอบรมรายวิชา และแบบสรุปประเมินผลการฝึกอบรม

15. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจการบริหารการพยาบาล มีแนวทางในการนำความรู้ไปพัฒนาตนเองและประยุกต์ใช้ในหน่วยงานได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เกิดบริการพยาบาลที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของสังคมและระบบบริการสุขภาพของประเทศ นำพาความก้าวหน้าสู่องค์กรและวิชาชีพการพยาบาล

****

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

กำหนดการ โครงการฝึกอบรมผู้บริหารทางการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพองค์กร รุ่นที่ 11

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 1 วันที่ 27 – 31 มีนาคม 2560

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 27 มีนาคม 2560	ลงทะเบียน	**ต้อนรับ** พลต.ต.ยุพิน เนียมแสง	**กิจกรรม Check In** ผศ.ดร.สราวุธ เวชกิจ และคณะ		**การพัฒนาภาวะผู้นำด้วยหลัก ม.สีคราม** ผศ.ดร.สราวุธ เวชกิจ และคณะ		
อังคาร 28 มีนาคม 2560	สรุป สาระเรียนรู้	**การบริหารการเปลี่ยนแปลงภาคปฏิบัติ** (Change Management in Action) อ.พลวรรธน์ พิชิตชัยชาญ			**การบริหารการเปลี่ยนแปลงภาคปฏิบัติ** (Change Management in Action) ฝึกปฏิบัติ : อ.พลวรรธน์ พิชิตชัยชาญ		
พุธ 29 มีนาคม 2560	สรุป สาระเรียนรู้	**การพัฒนาแผนกลยุทธ์องค์กรเชิงอนาคต** (Future Organization : Strategic Development) ดร.ณัฐวัฒน์ นิปกากร			**การพัฒนาแผนกลยุทธ์องค์กรเชิงอนาคต** (Future Organization : Strategic Development) ฝึกปฏิบัติ : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปกากร		
พฤหัสบดี 30 มีนาคม 2560	สรุป สาระเรียนรู้	**การออกแบบระบบงานสู่องค์กรสมรรถนะสูง** (HPO : Work System Design) ดร.ณัฐวัฒน์ นิปกากร			**การออกแบบระบบงานสู่องค์กรสมรรถนะสูง** (HPO : Work System Design) ฝึกปฏิบัติ : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปกากร		
ศุกร์ 31 มีนาคม 2560	สรุป สาระเรียนรู้	**การบริหารโครงการแบบมืออาชีพ** (Professional Project Management) ดร.ณัฐวัฒน์ นิปกากร			**การบริหารโครงการแบบมืออาชีพ** (Professional Project Management) ฝึกปฏิบัติ : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปกากร		

หมายเหตุ (1) โปรดนำ Passport ที่มีอายุใช้งานมากกว่า 6 เดือน นับจากวันเดินทาง (27 เมษายน 2560) มาในวันอบรมระยะที่ 1 ด้วย เพื่อเตรียมการศึกษาดูงานต่างประเทศ

(2) เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 2 วันที่ 3 – 7 เมษายน 2560

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 3 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	**การจัดการทรัพยากรมนุษย์แบบองค์รวม** (Holistic Human Capital Management) พว.ดร.รุ่งอรุณ เกศวหงส์			**การจัดการทรัพยากรมนุษย์แบบองค์รวม** (Holistic Human Capital Management) ฝึกปฏิบัติ : พว.ดร.รุ่งอรุณ เกศวหงส์		
อังคาร 4 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	**การพัฒนาระบบนิเทศการพยาบาลแบบครบวงจร** พว.ดร.ยุวดี เกตสัมพันธ์			**การพัฒนาระบบนิเทศการพยาบาลแบบครบวงจร** ฝึกปฏิบัติ : พว.ดร.ยุวดี เกตสัมพันธ์		
พุธ 5 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	**การเสริมสร้างผู้นำให้เป็นโค้ชมืออาชีพ** อ.ปกรณ์ วงศ์รัตนพิบูลย์			**การเสริมสร้างผู้นำให้เป็นโค้ชมืออาชีพ** ฝึกปฏิบัติ : อ.ปกรณ์ วงศ์รัตนพิบูลย์ และคณะ		
พฤหัสบดี 6 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	**การเสริมสร้างผู้นำให้เป็นโค้ชมืออาชีพ** อ.ปกรณ์ วงศ์รัตนพิบูลย์			**การเสริมสร้างผู้นำให้เป็นโค้ชมืออาชีพ** ฝึกปฏิบัติ : อ.ปกรณ์ วงศ์รัตนพิบูลย์ และคณะ		
ศุกร์ 7 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	**12 กิจกรรมทบทวน** พว.อิชยา สุวรรณกูล			**การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล** พว.อิชยา สุวรรณกูล		

หมายเหตุ **(1)** เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม
เวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 2 สัปดาห์ที่ 3 – 4 วันที่ 10 – 21 เมษายน 2560

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
10 -14 เมษายน 2560	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม : ศึกษา วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ ขององค์กรที่ท่านสังกัด วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสพัฒนา และภาวะคุกคาม (SWOT) ของหน่วยงานที่ท่านรับผิดชอบ กำหนดแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ของหน่วยงานที่ท่านรับผิดชอบ ให้สัมพันธ์กับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ขององค์กร เลือกแผนปฏิบัติการ ที่ท่านประเมินว่าจำเป็นและจะทำให้บรรลุตามเป้าหมายขององค์กร เพื่อจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพ						
17 - 21 เมษายน 2560	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม : เขียนแผนปฏิบัติการ /โครงการพัฒนาคุณภาพ ฉบับสมบูรณ์ ตามแนวทางที่โครงการฝึกอบรมกำหนด โดยมีข้อมูลอ้างอิง ส่งโครงการฉบับสมบูรณ์ มายังสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ **ภายในวันที่ 21 เมษายน 2560** ทาง email : wanna.kk.jum@gmail.com จัดทำ Power Point เพื่อใช้ในการนำเสนอโครงการของท่าน เวลา 8 นาที (ไม่ต้องส่ง)						

หมายเหตุ (1) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมศึกษาด้วยตนเองผ่านการจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร โดยใช้ความรู้จากการฝึกอบรมระยะที่ 1 เป็นแนวทาง

โดยมีวิทยากรที่ปรึกษา :

พล ต.ต.หญิง ยุพิน เนียมแสง	โทร. 083 031 0004	Yupin_ns@hotmail.com
พว.อิชยา สุวรรณกุล	โทร. 089 896 5501	ichaya26@hotmail.com
พว.ศิริรัตน์ พิชิตชัยชาญ	โทร. 081 821 1121	sirirat.pi@gmail.com
พว.เฉลาศรี เสงี่ยม	โทร. 086 398 5244	

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 5 วันที่ 24 - 28 เมษายน 2560

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 24 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	**การเสริมสร้างความร่วมมือด้านวิชาชีพการพยาบาลของอาเซียน** รศ. ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์			**การเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพการพยาบาล** พล ร.ต.หญิง ดร.อนงค์นุช ภูยานนท์		
อังคาร 25 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	**การคิดสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์กรแห่งนวัตกรรม** (Initiative : Innovation Organization) ผศ.ดร.รวิน ระวิวงศ์			**การจัดการความรู้ : จากแนวคิดสู่การปฏิบัติ** (KM : Transforming Ideas into Action) พว.สมใจ เนียมหอม		
พุธ 26 เมษายน 2560	สรุป สาระเรียนรู้	**การบริหารทรัพยากรสุขภาพเชิงเศรษฐศาสตร์** พว.ดร.สุรีรัตน์ งามเกียรติไพศาล			**การบริหารสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์** เรืออากาศโท หญิง วรัญญ์ภร บัวแก้ว		
พฤหัสบดี 27 เมษายน 2560	ศึกษาดูงานโรงพยาบาลและทัศนศึกษาศิลปวัฒนธรรมต่างประเทศ						
ศุกร์ 28 เมษายน 2560	ศึกษาดูงานโรงพยาบาลและทัศนศึกษาศิลปวัฒนธรรมต่างประเทศ						

หมายเหตุ **(1) แบ่งกลุ่มสรุปการศึกษาดูงาน 4 กลุ่ม :** 1) โรงพยาบาลต่างประเทศ
2) ร.พ.ของรัฐ 1 3) ร.พ.ของรัฐ 2 4) บริษัทเอกชน

(2) เดินทางไปศึกษาดูงานต่างประเทศ วันที่ 27 – 30 เมษายน 2560 (4 วัน 3 คืน)

(3) เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม
เวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 6 วันที่ 1 – 5 พฤษภาคม 2560

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00
จันทร์ 1 พฤษภาคม 2560	ศึกษาดูงานบริษัทเอกชน : ที่มีการบริหารจัดการที่ดี						
อังคาร 2 พฤษภาคม 2560	ศึกษาดูงานโรงพยาบาลรัฐ : ที่มีการพัฒนาระบบการบริหารคุณภาพสู่องค์กรสมรรถนะสูง						
พุธ 3 พฤษภาคม 2560	**สัมมนา : ต่อยอดผลการศึกษาดูงานองค์กรที่เป็น Best Practice** พว.อิชยา พล ต.ต.ยุพิน พว.ศิริรัตน์				**Shape up โครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร** พว.อิชยา พล ต.ต.ยุพิน พว.ศิริรัตน์ พว.เฉลาศรี		
พฤหัสบดี 4 พฤษภาคม 2559	ผู้เข้าอบรมนำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร ทีม 1 : พว.อิชยา สุวรรณกูล พล ต.ต.ยุพิน เนียมแสง ทีม 2 : พว.ศิริรัตน์ พิชิตชัยชาญ พว.เฉลาศรี เสงี่ยม						
ศุกร์ 5 พฤษภาคม 2560	อิสระ	AAR พว.อิชยา พล ต.ต.ยุพิน พว.ศิริรัตน์	ซ้อมรับวุฒิบัตร	**พิธีรับวุฒิบัตร และ ปิดการฝึกอบรม**	ผู้เข้าอบรมเดินทางกลับโดยสวัสดิภาพ		

หมายเหตุ **(1) วันพฤหัสบดีที่ 4 พฤษภาคม 2560 เวลา 18.00 – 22.00 น. ผู้เข้าอบรมเป็นเจ้าภาพงานสังสันท์**

(2) เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน